**“建筑工程项目管理”课程考试大纲**

课程编号：XXXX

一、**课程性质及课程定位**

本课程既是造价专业的专业基础课，同时作为我国注册建造工程师的考试科目之一，也是一门非常实用的课程。本课程以培养和提高学生的实践和创新能力为中心,以将传授的知识内化为学生实践和创新的综合素质为目标，力图通过理论教学、案例分析，为学生提供现代工程项目管理的原理、方法和工具，使其具备从事工程项目管理的基本能力和素质。理论教学方面，主要向学生系统、全面地阐述项目管理规划与组织、工程建设项目质量控制、工程建设项目进度控制、工程建设项目成本控制、工程建设项目的健康安全与环境管理、工程建设项目的范围管理与合同管理、工程建设项目的信息管理管理、工程建设项目的资源管理与收尾管理等知识；案例分析方面，结合具体工程实例，指导学生将工程项目管理理论与工程项目实践相结合，把握工程项目管理与其他专业管理之间的相互联系，培养工程项目管理的综合能力。

**二、课程内容及考核要求**

**第一章 绪论**

1、了解工程项目的定义、特征、分类及生命周期；

2、熟悉工程项目建设程序以及各阶段的工作内容；

3、了解建筑工程项目管理发展历程、现状以及发展前景；

4、掌握工程项目管理的定义、工程项目管理三大目标及其内在关系。

**第二章 建筑工程项目组织管理**

1、了解组织管理的概述、管理模式，工程项目管理规划的内容及编写方法；

2、掌握工程项目组织结构的基本形式及其适用范围；

3、了解项目团队建设及项目经理的责、权、利。

**第三章 建筑工程项目质量控制**

1、了解建筑工程项目质量的概念、质量管理的概念及意义；

2、了解建筑工程项目质量管理体系的基本要求、管理职责和评价标准的内容；

3、掌握建设项目质量管理的八项原则、质量控制的内容和措施；

4、熟悉工程建设项目各参与方的质量监督责任；

5、熟悉工程施工质量控制以及质量验收的内容和措施。

**第四章 建筑工程项目进度控制**

1、了解建设项目进度指标、进度控制标准的设定；

2、熟悉进度控制的基本原理、措施、影响因素及主要内容；

3、掌握编制建筑工程项目进度计划的编制方法：横道图进度计划和网络进度计划，包括基本原理、参数计算和图形绘制；

4、掌握建筑工程项目进度计划的实施与调整方法及措施。

**第五章 建筑工程项目成本控制**

1、了解建筑工程项目成本控制的一般程序、工程项目成本的计价特点和模式；

2、掌握建筑工程项目成本计划的编制方法、成本计划模型的绘制方法；

3、掌握建筑工程项目成本控制的方法，成本偏差问题的原因分析、跟踪与诊断；

4、熟悉建筑工程项目成本超支问题的常用解决措施。

**第六章 建筑工程项目范围管理与合同管理**

1、了解建筑工程项目范围的概念；

2、掌握工程项目结构分解与范围控制；

3、了解合同订立程序、方式、类型及选择；

4、掌握项目合同评审、分析、交底、实施控制、终止与评价的主要内容；

5、熟悉建筑工程项目索赔的依据、方法、费用计算、工期计算。

**第七章 建筑工程项目招投标与采购管理**

1、掌握建筑工程项目招标、预审、投标、开标、评标、定标及签订合同等概念及其基本原则；

2、掌握公开招标、邀请招标的特点及适用范围；

3、了解项目采购与项目采购控制的基本内容；

4、掌握采购询价方式。

**第八章 建筑工程项目职业健康安全与环境管理**

1、了解职业健康安全和环境管理的意义、体系标准与基本要求；

2、了解项目现场文明施工措施要求，项目现场环境保护措施要求；

3、掌握两类危险源识别、评估和风险控制方法；

4、掌握项目施工安全计划制定、隐患处理，应急预案和事故处理。

**第九章 建筑工程项目资源管理**

1、了解项目资源管理（以人、材、机为主）的基本内容与过程；

2、了解人力资源的组织规划与团队发展相关要求；

3、掌握材料的计划、采购和现场管理具体要求；

4、熟悉机械设备的租赁、购买、使用、磨损和更新要求与规定。

**第十章 建筑工程项目沟通管理与信息管理**

1、了解项目沟通设计内部和外部有关组织及个人；

2、掌握项目经理和项目经理部在整个项目组织沟通中如何协调各方工作；

3、了解沟通中存在的问题及原因，面对不同对象，如何选用不同的沟通方式；

4、掌握建筑工程项目管理信息化实施的组织、管理、方法和手段。

**第十一章 建筑工程项目收尾管理**

1、了解建设项目竣工验收的条件和依据；

2、掌握收尾管理的内容和竣工验收的作用、范围、依据和条件，竣工验收中遗留的问题及处理；

3、熟悉工程文档资料管理和移交，项目竣工档案的内容形成和编制要求；

4、了解建设项目竣工结算与竣工决算的区别与联系；

5、熟悉建设项目保修、回访以及剩余质量保修金的返回相关要求。

**三、试卷结构及主要题型**

**1．试卷结构**

试卷涵盖教学大纲规定内容的90%以上，基本题50%，综合题30%，提高题20%。

各类考核点所占比例约为：掌握点占65%、熟悉点占25%、了解点占10%。

**2．主要题型**

单项选择题、多项选择题、填空题、简答题、案例分析。示例如下：

**（1）单项选择题**

项目管理规划是指导项目管理工作的（ ）文件

A. 纲领性 B. 规范性 C. 示范性 D. 指导性

**（2）多项选择题**

影响工程项目质量的因素包括（ ）

A. 人 B. 材料 C. 机械 D. 环境 E. 方法

**（3）填空题**

《招标投标法》规定的招标方式包括 和 。

**（4）简答题**

请简要说明工程项目合同的签订方式和类型？

**（5）案例分析**

某工程项目开工之前，承包方向项目管理工程师提交了施工进度计划如下图所示，该计划满足合同工期100天的要求，合同价500万元（其中含现场管理费60万元）。（25分）

**进度计划表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 |
| ①  ②  ⑤  ⑦  ⑧  ⑨  ⑥  ③  ④  A  15  D  25  G  15  J  35  K  10  C  30  I  40  B  25  E  10  H  25 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 |

在上述施工进度计划中，由于工作E和工作G共用一台塔吊（塔吊原计划在开工第25天后进场投入使用），必须顺序施工，使用的先后顺序不受限制（其他工作不使用塔吊）。

根据投标书附件规定，塔吊租赁费600元/天、台班费850元/天，现场管理费率10%，利润5%，人工费30元/工日，人员窝工费20元/工日，赶工费5000元/天。

**问题：**

（1）如果在原计划中先安排工作E，后安排工作G，塔吊应安排在第几天（上班时刻）进场投入使用较为合理？为什么？

（2）施工过程中，由于业主要求变更设计图纸，使工作B停工10天（其他工作持续时间不变），工程师及时向承包商发出了通知并指示承包商调整进度计划，以保证该工程按合同工期完工。承包商提出的调整计划及附加要求为：

1）调整方案：将工作J的持续时间压缩5天；2)费用补偿要求：1)工作J压缩5天，增加赶工费25000元；

2）塔吊闲置15天补偿15×600＝9000元；

3）由于工作B停工10天造成其他机械闲置、人员窝工等综合损失45000元（数据真实）。承包方提出的调整方案是否合理？该计划如何调整更为合理？承包商的费用补偿要求是否合理？

（3）在施工过程中，由于不利的现场条件，引起人工费、材料费、施工机械分别增加1.5万元、3.8万元、2万元；另因设计变更，新增工程款98万元，引起工期延误25天。承包商可提出的现场管理费索赔应是多少万元？（计算结果保留两位小数）

**四、考试方式及考试时间**

**1．考试方式**

采用闭卷考试形式。

**2．考试时间**

考试时间120分钟。

**五、使用教材及参考书目**

**1．使用教材**

邓铁军，杨亚频．工程项目管理[M]．北京大学出版社，2012．

**2．主要参考书**

丛培经．工程项目管理（第4版）［Ｍ］．中国建筑工业出版社，2012．

田元福．建设工程项目管理（第2版）［Ｍ］．清华大学出版社，2010．

执 笔 人： 彭春艳

教研室主任签字：

系 主 任 签 字：

年 月 日